

Organisationsændringer Social, Sundhed og Beskæftigelse

Dok.nr.: 1917
Sagsid.: 13/3286
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

I perioden fra den 18. marts til 19. april 2013 har forslag til "Organisatoriske tilpasninger på Social, Sundheds-og Beskæftigelsesområdet" været i høring i alle berørte MED-udvalg og ved andre relevante parter. Forslaget til organisatoriske ændringer er udarbejdet i et forløb hvor Fælles-MED for Social, Sundhed og Beskæftigelse blev orienteret om overvejelserne i møde den 14. februar 2013. Her blev der nedsat en følgegruppe primært med sigte på at sikre overholdelse af den udarbejdede tidsplan. Den samlede ledergruppe på direktørområdet har bidraget ved udarbejdelsen af det forslag, der har været sendt i høring.

I høringsmaterialet er medtaget kommissoriet for de foreslåede ændringer af organisationen. Ændringerne tager sigte på at fremtidssikre organisationen i forhold til kommende potentialer og udfordringer. Organisationsændringerne tager således ikke umiddelbart sigte på budgetmæssige besparelser som helhed. Ændringerne tager afsæt i en forventning om mere service for de samme ressourcer og et princip om, at "medarbejder-følger- opgaven". De konkrete mål for ændringerne er formuleret i kommissoriet:

- At sikre borger- og brugerperspektivet mest muligt
- At styrke den politiske betjening ved et sekretariat
- At skabe gennemsigtighed i – og fremtidssikre organisationen.

Konkret peges der på følgende organisatoriske tilpasninger:

- At Borgerservice fremover indgår som en enhed i det fremtidige Borger- og Arbejdsmarkedscenter
- At ydelsesområdet fra det nuværende Voksenservice overgår til det fremtidige Borger- og Arbejdsmarkedscenter
- At Ungdommens Uddannelsesvejledning etableres som et team i det fremtidige Jobcenter
- At der etableres et sekretariat på direktørområdet

Der er indkommet i alt 20 høringssvar. Svarene er generelt meget konstruktive og efterlader et indtryk af et stort engagement og vilje til deltagelse i overvejelserne om den fremtidige organisation på direktørområdet.

Overordnet kan høringssvarene opdeles i to grupper: Høringssvar af mere generel karakter og høringssvar vedrørende forslaget om overflytning af børnehandicapområdet fra nuværende Social- og Handicapservice under Udvalget for Social og Sundhed til Børn Unge og Familie under Udvalget for Børn og Unge. I nærværende sagsfremstilling er medtaget forholdene af mere generel karakter. Der er udarbejdet et selvstændigt dagsordenspunkt, som belyser og indstiller til den fremtidige organisatoriske indplacering af myndighedsopgaverne på børnehandicapområdet.

Af høringssvarene, som er sammenskrevet i dok nr. 13-648 (sag nr?), fremgår det, at der er en lang række konkret forhold, som anbefales nærmere belyst og adresseret i den konkrete implementeringsopgave. Endvidere er der nogle gennemgående bemærkninger til forslaget, som anbefales genovervejet.

Sammenfattende peges der i høringsmaterialet på,

- At der er behov for at genoverveje forslaget om indplaceringen af udfører-delen af Social-psykiatrien, som for nuværende er placeret i Psykiatri- og Voksenservice og i forslaget er placeret i Social- og Voksenservice. Anbefalingerne går generelt på en indplacering sammen med andre udfører-institutioner under Udførercenter.
- At der skal udarbejdes en konkret tidsplan for implementeringen, herunder etableres en organisation og opstilles evaluerbare mål for ændringerne.
- At der er der en hel række konkrete forhold, som skal medtages og sikres i omlægningerne på de enkelte områder, herunder præciseringer af opgaveporteføljen i de enkelte afdelinger, konkrete ansvarsforhold for de enkelte ledere (bl.a til budget- og personaleledelse) og den fremtidige MED-struktur.
- At det genovervejes, om navne på de nye organisatoriske enheder er gode og passer ind i den generelle Varde kommune struktur.

Forvaltningens vurdering

Den nuværende indplacering af udfører-delen for social-psykiatrien har været gældende i ca. 2 år. Den gang var baggrunden for at flytte udførerdelen og myndighedsdelen sammen i Voksenservice fra henholdsvis at være en selvstændig enhed i udførerenheden og et team i Social- og Handicapservice på myndighedsdelen, et ønske om en større grad af sammentænkte løsninger for brugere med psykiatriske-, misbrugs- og /eller væsentlige sociale problemer. Det var forventningen, at det ville være hensigtsmæssigt, at den samlede opgaveløsning blev varetaget ud fra én afdeling og ikke splittet op mellem en udfører, myndighed, voksenservice, og i visse sammenhænge Sundhedscenter og Jobcenter. Det Pædagogiske team i Voksenservice blev etableret i denne sammenhæng.

Høringssvarenes anbefaling om at flytte social-psykiatri ud som en enhed i Udførercentret bygger på argumenter om, at det er i modstrid med de generelle overvejelser og ambitioner om gennemsigtighed og stringens i strukturen ved at bevare social-psykiatri i Voksenservice. Dette argument er uomtvisteligt og relevant. Ønsket om at bevare social-psykiatri i Voksenservice bygger ikke på synspunkter om, at det ikke fungerer i den nuværende struktur. På den anden side arbejdes der aktuelt på at indføre en BUM –model på det specialiserede social område i Varde kommune, og der opbygges aktuelt erfaringer i forhold til en optimal organisation for etablering af ressourceforløb for socialt svage og borgere med ringe tilknytning til arbejdsmarkedet.

Samlet er det således vurderingen, at forslaget om at flytte udførerdelen af social-psykiatri ud, som en selvstændig udførerenhed, ikke anbefales på kort sigt. Det anbefales på den anden side, at dette emne skal belyses konkret ved en samlet evaluering af organisationsændringerne efter udgangen af 2014.

Umiddelbart efter beslutningerne om organisationsændringerne etableres der en organisation til sikring af implementeringen. Denne organisation forankres i FællesMED for Social, Sundhed og Beskæftigelse. Der oplystes mål for resultaterne af ændringerne, og der fastsættes delmål for forløbet. Herunder skal det på kort sigt sikres, at alle medarbejdere kan få klart besked om indplacering i den samlede organisation og den fysiske placering.

Anbefalingerne fra alle høringssvar indgår i det videre implementeringsarbejde og medtages i de konkrete løsninger, hvor det er muligt og foreneligt med de overordnede mål for ændringerne. De konkrete kompetence- og ansvarsforhold aftales, hvor der er uklarheder og behov for præciseringer.

Det anbefales styregruppen at komme med forslag til bedre navne til de nye enheder. Især ønskes begrebet "center" samt navnene 'Udfører-' og 'Social- og Voksen-' genovervejet.

Retsgrundlag

Styrelsesloven og Styrelsesvedtægten for Varde kommune.

Økonomi

Det vil koste tid og penge at sikre en god implementering af ændringerne. Det er vurderingen, at det vil kunne ske under de eksisterende budgetmidler.

Høring

Høringsmateriale til "Organisatoriske tilpasninger på Social-, Sundheds og Beskæftigelsesområdet" har været endt i høring i alle MED-udvalg inden for det samlede direktørområde, FællesMED Børn og Unge, BUF, Integrations-, Ældre- og Handicapområdet i perioden 18. marts til 19. april 2013.

Der er indkommet 20 høringssvar.

Bilag:

1	Åben	Høringssvar fra Psykiatri og Voksenservice	53182/13
2	Åben	Høringssvar fra Jobcenter Varde	59091/13
3	Åben	Høringssvar fra Borgerservice	59523/13
4	Åben	Høringssvar fra Integrationsrådet	59847/13
5	Åben	Høringssvar fra Ungerådet	60005/13
6	Åben	Høringssvar fra Centerområde SydØst	60003/13
7	Åben	Ældrerådets bemærkninger til organisationsjusteringer	53616/13
8	Åben	Høringssvar fra Social og Handicapservice	59837/13
9	Åben	Høringssvar fra UU-Varde	59813/13
10	Åben	Høringssvar fra Center for Sundhedsfremme	55117/13
11	Åben	Høringssvar fra Sundhedsplejen	53183/13
12	Åben	Høringssvar fra Lunden	57110/13
13	Åben	Høringssvar fra Hjemmeplejen Midt/Vest	57305/13
14	Åben	Høringssvar fra Centerområde NordVest	58014/13
15	Åben	Høringssvar fra Krogen	51931/13
16	Åben	Høringssvar fra Handicap Bo og Beskæftigelse	55068/13
17	Åben	Høringssvar fra Staben Social, Sundhed og Beskæftigelse	59351/13
18	Åben	Høringsmateriale - organisatoriske justeringer	42986/13
19	Åben	Høringssvar fra Maiken Schmiegelow	60315/13
20	Åben	Opsamling på høringer - Opsamling på høring - organisatoriske tilpasninger for Social, Sundhed og Beskæftigelse.docx	60317/13
21	Åben	Drøftelse af indstilling til Økonomiudvalget vedr. organisationsjusteringer	60634/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler til Direktionen,

at overvejelserne om organisatorisk indplacering af myndighedsdelen af børnehandicapområdet behandles i selvstændig dagsordenspunkt, og



at organisationsstrukturen, som er beskrevet i "Organisatoriske tilpasninger på Social-, Sundheds- og Beskæftigelsesområdet", godkendes og
at der aftales en organisation og plan med afsæt i Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse med henblik på sikring af implementeringen.

Beslutning Direktionen den 22-04-2013

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.